



Memoria de Reunión Monitoreo y Evaluación del Proyecto PNUD ejecutado por SAVIA con la participación de la Asociación de Comités de Gestión de las Áreas Protegidas del Chaco-Chiquitania-Pantanal-Amazonía sur

San José de Chiquitos, martes 11 de febrero del 2025

- **Resumen Ejecutivo**

El proyecto “Fortalecimiento de la Gobernanza y Gestión de las Áreas Protegidas del KAA IYA, SAN MATÍAS Y OTUQUIS Y OTRAS ÁREAS PROTEGIDAS SUB-NACIONALES, ubicadas en zonas de conectividad o como corredores de biodiversidad,” ejecutado por SAVIA y financiado por el PNUD, ha identificado diversas necesidades y desafíos en la gobernanza de los Comités de Gestión de las áreas protegidas.

En este marco la entidad contratante PNUD, solicitó realizar una reunión de Monitoreo y Evaluación al proyecto transversal que SAVIA ejecutó en el marco de las Estrategias de Resiliencia del Paisaje.

Dicha reunión evaluativa se desarrolló en la ciudad de San José de Chiquitos, en las instalaciones del Hotel Las Misiones, el martes 11 del presente mes, sujeto a programa especial.

- **Participantes:**

Mariely Negrete, Bruno Domínguez, Zoila Zeballos, Fredy Rivero. - Equipo Técnico de SAVIA

Silvester Azurduy. - Técnico capacitador de la Gobernación de SC. - Proyecto ARPHIA

Richard Méndez. - Pdte. Comité de Gestión ANMI Otuquis

Carlos Alba. - Vice Pdte. ANMI Kaa Iya

Luzmery Abrego. - Pdte. Comité de Gestión PNHSCLV

Rubén Darío Arias. - Pdte. Comité de Gestión UCPN Tucabaca

Claudia Guerrero. - Pdte. Comité de Gestión APM San Rafael (representante del Pdte. de la ACGAPCHCHPs)

Mario Tapia. - Consultor PNUD

Rubén Salas. - Gerente PNUD

- **Desarrollo:**

- ✓ En la jornada, después del desayuno, se inició una reunión previa Informativa a los Miembros de Comités de Gestión de la ACGAPCHCPAS presentes.
- ✓ El Sr. Bruno Domínguez, el equipo técnico de SAVIA, procedió a informar los resultados finales de proyecto PNUD-SAVIA, exponiendo los aspectos generales, a la espera de la llegada de los representantes del PNUD para explicar en detalle.
- ✓ Luego del almuerzo, donde se integraron los demás participantes, se reinició la reunión a las 18:00.
- ✓ La exposición la reinició el técnico Bruno Domínguez, proyectando los resultados finales en detalles del proyecto “Fortalecimiento de la gobernanza y gestión de las áreas protegidas del Kaa Iya, San Matías y Otuquis y otras áreas protegidas sub-nacionales, ubicadas en zonas de conectividad o como corredores de biodiversidad”.



- ✓ Complementaron alternativamente las explicaciones, la Asesora Legal Zoila Zeballos, la facilitadora Mariely Negrete, el Coordinador Fredy Rivero (SAVIA) y el capacitador Silvester Azurduy (GAD).
- ✓ Las intervenciones de los asistentes se dieron en reiteradas oportunidades. Los representantes de los Comités de Gestión expresaron su conformidad con los resultados del proyecto, expresando los beneficios en capacitaciones, institucionalización, la herramienta de la página web (<https://acgapa.com/>), grandes talleres donde se interactúa integralmente, etc.

- ✓ Así mismo las consultas realizadas por los evaluadores del PNUD, fueron prestamente respondidas por el equipo técnico y los actores locales presentes a satisfacción de los representantes del PNUD, quienes expresaron la sugerencia de continuar el presente año y los futuros, con una planificación estratégica que le de sostenibilidad a los Comités de Gestión.
- ✓ La opinión fue de acuerdo compartida por los presentes y que a tiempo de agradecer el apoyo que el PNUD nos ha brindado y a SAVIA, solicitan que esta predisposición continúe en estos tiempos tan complicados y financiados.
- ✓ Luego estando todos conformes, concluyó la reunión a las 20:30 pm y se compartió una sabrosa cena de despedida, gentileza de SAVIA.

ANEXOS

OBJETIVO ESPECÍFICO 1.- Fortalecer las capacidades organizativas de los Comités de gestión, Asociación de Comités de Gestión, comunidades locales del interior de las áreas y de sus zonas de influencia inmediata y, cuerpos de guardaparques, para la buena gobernanza y gestión de las áreas protegidas, bajo un enfoque de plataforma, promoviendo la articulación y coordinación de acciones y actividades estratégicas de manera conjunta, integral y sistémica.

Actividades	Resultados a Corto Plazo	Resultados a Largo Plazo
Encuentro de comités de gestión en el GRAN TALLER en su 7ma versión	32 participantes que asistieron al Gran Taller realizado en San José de Chiquitos han fortalecido sus conocimientos y capacidades en temas de gobernanza, gestión de recursos hídricos (agua subterránea), monitoreo de amenazas en áreas protegidas y planificación	La interacción entre comités de gestión, comunidades y guardaparques generará una mayor coordinación en la ejecución de acciones estratégicas, consolidando una plataforma de trabajo conjunto.
La Reunión Ordinaria del Comité de Gestión del Santa Cruz la Vieja	Permitió no solo revisar la estructura organizativa del comité, sino también planificar acciones concretas para abordar problemas actuales y proyectar iniciativas a futuro.	

Elaboración de página web de la Asociación CGAPCHCPA como plataforma digital

La página web responde a consolidar la plataforma interinstitucional conformada por: 12 comités de gestión, la FCBC, la DICOPAN, 4 gobiernos municipales (San José de Chiquitos, Puerto Suarez, Roboré y San Ramón), SAVIA y la Universidad Católica Boliviana de San Pablo, Sede Santa Cruz.

Al centralizar datos relevantes sobre la gestión de áreas protegidas, la plataforma mejora la accesibilidad de información clave para actores locales, investigadores y ciudadanos interesados. La publicación de normativas, informes de monitoreo, planes de manejo y actividades de conservación fortalece la rendición de cuentas y promueve una mayor participación ciudadana en la protección ambiental.



Reactivación de trámites de personerías jurídicas de comités de gestión afiliados a la

Se han reactivado 4 trámites de personería jurídica de Comités de Gestión a través de la elaboración de carpetas. Estos contribuyen a la institucionalización no solo a nivel de comités sino a nivel de asociación.

Al contar con un estatus legal consolidado, los Comités de Gestión pueden establecer alianzas estratégicas más sólidas con otras organizaciones, gobiernos locales y comunidades. Se ha logrado reorganizar las estructuras de los comités de gestión que desde la pandemia estaban desintegrados e incompletos.

Limitantes y fallas en el cumplimiento del objetivo.

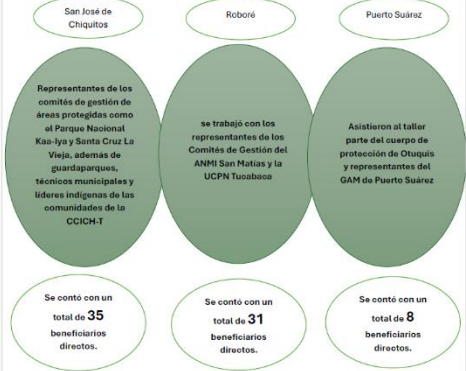
El proceso de institucionalización de los comités de gestión resultó más complejo de lo que se esperaba, muchos comités no tenían ni las carpetas para iniciar sus procesos de consolidación de estatutos orgánicos. Por el tiempo y los recursos económicos que implica coordinar con cada comité solo se pudo crear 4 carpetas de 4 comités en el margen del tiempo del proyecto. Sin embargo, actualmente SAVIA, más allá de la conclusión del proyecto PNUD, continúa con el apoyo jurídico para el proceso de institucionalización de la asociación.

OBJETIVO ESPECÍFICO 2.- Aumentar y mejorar el conocimiento y capacidades de las representaciones locales y regionales en los Comités de gestión a través de la gestión del conocimiento, para mejorar la gobernanza y la gestión integral de las áreas protegidas, sus zonas de influencia y conectores ecológicos, con un enfoque de género.

Actividades	Resultados a Corto Plazo	Resultados a Largo Plazo
Talleres de capacitación en San José de Chiquitos.	Los talleres fortalecieron el conocimiento y las capacidades de los representantes locales y regionales en la gestión de las áreas protegidas, facilitando el acceso a herramientas tecnológicas como HARDIA para el monitoreo ambiental. La identificación de debilidades estructurales de los comités de gestión permitió una mayor conciencia sobre la desconexión entre las necesidades del territorio y los tomadores de decisiones, lo que impulsará acciones inmediatas para mejorar la operatividad de estos espacios.	A largo plazo, estos talleres pueden traducirse en una mayor autonomía y fortalecimiento institucional de los comités de gestión, garantizando su independencia y capacidad de acción en la gobernanza de las áreas protegidas y sus zonas de influencia. La adopción de herramientas tecnológicas y la capacitación continua permitirán mejorar el monitoreo ambiental y la respuesta ante emergencias. La integración de actores locales, regionales y técnicos facilitará la construcción de redes de gobernanza ambiental más resilientes.
Talleres de capacitación en Roboré.		
Talleres de capacitación en Puerto Suárez.		



PARTICIPANTES DE LOS TALLERES.



OBJETIVO ESPECÍFICO 3.- "Aumentar la resiliencia social, ecológica y productiva de los paisajes ecológicos en las áreas protegidas y sus zonas de influencia, preservando la protección y recuperación de los bosques como dadores de fuentes de agua y los medios de vida locales."

Actividades	Resultados a Corto Plazo	Resultados a Largo Plazo
Se organizó y ejecutó una campaña de sensibilización y motivación masiva por medios de comunicación audiovisual y redes sociales sobre la importancia de las áreas protegidas y sobre las actividades de gobernanza de los comités de gestión. La campaña se limitó al nivel nacional.	Uno de los logros más destacados fue la creación de contenidos audiovisuales y gráficos, como 4 videos informativos, 3 infografías por cada taller (San José, Roboré y Puerto Suárez), 6 piezas de arte plano y carruseles fotográficos con material recopilado durante las actividades de campo. Estos materiales fueron diseñados para ser accesibles, visualmente atractivos y efectivos en la transmisión de mensajes sobre la conservación de los bosques, la gestión sostenible del agua y el rol de las comunidades locales.	Uno de los efectos más significativos es el fortalecimiento de la conciencia y el conocimiento ambiental en las comunidades locales y el público en general. Este cambio en la percepción y el comportamiento puede derivar en una gobernanza ambiental más sólida, donde las comunidades y actores locales desarrollen mayor capacidad de incidencia en la toma de decisiones sobre la protección y recuperación de los bosques y fuentes de agua.



RESULTADOS



Limitantes y fallas en el cumplimiento del objetivo.

No se pudo llevar a cabo una campaña internacional porque no hubo ni el tiempo ni los recursos para segmentar un público internacional, ni para traducir al inglés, ni para generar una infraestructura que permita ejecutar una campaña internacional.

ALCANCE Y VISUALIZACIONES EN BOLIVIA

Comunicación	Alcance
Comunicación audiovisual	251,4 mil
Comunicación gráfica	120,4 mil
Comunicación por redes sociales	471,8 mil
Comunicación por medios de comunicación	2,4 mil



OBJETIVO ESPECÍFICO 4.- "Desarrollar procesos de seguimiento, evaluación del curso del proyecto y previsión de la sostenibilidad de los alcances a mediano y largo plazo."

Actividades	Resultados a Corto Plazo	Resultados a Largo Plazo
Se elaboró un perfil de proyecto para la asociación de comités.	Se desarrolló un perfil de proyecto, elaborado con una visión integral, establece una hoja de ruta clara para las futuras acciones. Incluye componentes técnicos, organizativos y normativos que apuntan a fortalecer las capacidades de los comités de gestión, consolidar su institucionalidad y garantizar su operatividad en la implementación de planes de manejo. Además, prioriza la articulación con actores clave, como técnicos municipales, líderes comunitarios y organismos de apoyo, asegurando que las estrategias diseñadas se basen en una colaboración efectiva y sostenida.	A largo plazo, el desarrollo de este perfil de proyecto puede traducirse en la consolidación de un modelo de gestión participativa para las áreas protegidas y sus zonas de influencia, donde los comités de gestión operen como instancias plenamente funcionales, con capacidad de planificación, ejecución y monitoreo de sus estrategias.



Imágenes y Lista de Asistencia



LISTA DE ASISTENCIA

Taller/Actividad: _____
LUGAR: _____

Nº	NOMBRE COMPLETO	CARGO	INSTITUCIÓN	FECHA: 11/02/2023
1	Marcos Neyelle Pastor	Técnico	SAVIA	[Signature]
2	Blanca Jovana Guerrero Pérez	Concejal	Concejo Municipal SAVIA	[Signature]
3	Zorila Zubaldero Roca	ASOCIACION	ASOCIACION LEONARDO	[Signature]
4	Ryber Dennis Aguas Ortiz	Presidente	Comité de Fortalecimiento	[Signature]
5	Fredy Rivas Astales	Presidente	SAVIA	[Signature]
6	Alfonso Adriano Romero	Presidente Comité	Comité de Fortalecimiento	[Signature]
7	Carlos Jilva Sorocade	Presidente	SAVIA	[Signature]
8	Esteban Mauricio Jekin	Presidente	SAVIA	[Signature]
9	Alfonso Mauricio Jekin	Presidente	SAVIA	[Signature]
10	Enrique Efraim Domínguez Melero	Presidente	SAVIA	[Signature]
11	RUBEN SANCHEZ	Presidente	SAVIA	[Signature]
12	Mario Tapia L.	Presidente	SAVIA	[Signature]